

Br: 01-137/26  
Dubrovnik, 30. ožujka 2026. godine

Temeljem članka 19. Statuta Javne ustanove Dubrovački muzeji, Upravno vijeće Dubrovačkih muzeja je na 4. sjednici održanoj dana 30. ožujka 2026. godine, na prijedlog ravnateljice i u skladu s odgovarajućim odredbama Zakona o proračunu (NN 144/21) i Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23) donijelo sljedeću

#### ODLUKU

Usvaja se Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu.

Predsjednik Upravnog vijeća  
Nikša Raspopović



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA DUBROVAČKIH MUZEJA ZA 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=6/2*100	INDEKS** 7=5/3*100
	2024.	2025.					
1			3	4	5		
PRIHODI UKUPNO	2.753.243,21	2.927.456,96	3.297.412	0	2.927.456,96	106,33	88,78
6 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	2.753.243,21	2.926.256,96	3.296.212		2.926.256,96	106,28	88,78
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	0,00	1.200,00	1.200		1.200,00	#DIV/0!	0,00
RASHODI UKUPNO	2.747.345,03	3.113.036,02	3.297.412	0	3.113.036,02	113,31	94,41
3 RASHODI POSLOVANJA	2.450.659,57	3.136.927	3.136.927		3.004.260,85	122,59	95,77
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	296.685,46	160.485	160.485		108.775,17	36,66	67,78
RAZLIKA - VIŠAK MANJAK	5.898,18	0	0		-185.579,06	-3.146,38	#DIV/0!

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=6/2*100	INDEKS** 7=5/3*100
	2024.	2025.					
1			3	4	5		
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0	0	0,00		
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0	0	0,00		
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0,00	0	0	0,00		
PRENESENI VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE GODINE	0,00	0,00	0	0	0,00		
PRIJENOS VIŠAK/MANJAKA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	0,00	0,00	0	0	0,00		

PRENESENI VIŠAK

VIŠKOVIMANJKOVI	OSTVARENJE/IZVRŠENJE		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=6/2*100	INDEKS** 7=5/3*100
	2024.	2025.					
1			3	4	5		
UKUPNO PRENESENI VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE GODINE	52.221,87	58.120	58.120	0	58.120,05	111	100
VIŠAK KOJI SE RASPOREDIO ZA POKRICE RAZLIKE PRIHODA I RASHODA, PRIMITAKA I IZDATAKA	5.898,18	58.120	58.120	0	58.120,05	985	100
MANJAK RAZLIKE PRIHODA I RASHODA, PRIMITAKA I IZDATAKA KOJI SE POKRIO	0,00	0	0	0			
UKUPNO KORIŠTENI REZULTAT	58.120,05	58.120	58.120	0	-127.459,01	-219	-219

## I. OPĆI DIO

## RAČUN PRIHODA I RASHODA DUBROVAČKIH MUZEJA

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI ZA 2025.

	BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE		IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS**
		2024.	2025.					
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6=5/2*100</b>	<b>7=5/3*100</b>	
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.753.243,21</b>	<b>3.239.292</b>	<b>0</b>	<b>2.927.456,96</b>	<b>106</b>	<b>90</b>	
6	<b>Prihodi poslovanja</b>	<b>2.753.243,21</b>	<b>3.238.092</b>	<b>0,00</b>	<b>2.926.256,96</b>	<b>106</b>	<b>90</b>	
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	17.000,00	21.500,00	0	21.500,00	126	100	
632	Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	0,00	0		0,00			
6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	0,00	0		0,00			
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	0,00	0		0,00			
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	0,00	0		0,00			
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	17.000,00	21.500,00		21.500,00	126		
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	17.000,00	21.500,00		21.500,00	126		
6362	Kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	0,00	0		0,00			
64	Prihodi od imovine	1,78	10		1,73	97	17	
641	Prihodi od financijske imovine	1,78	10		1,73	97		
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	1,78	10		1,73	97		
65	Prihodi od upravnih administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	0,00	570		570,00		100	
652	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	0,00	570		570,00			
6526	Prihodi po posebnim propisima	0,00	570		570,00			
66	Ostali nespomenuti prihodi	200.306,33	149.885		145.148,03	72	97	
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	117.604,33	134.575		142.493,03	121		
6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	90.767,96	96.575		100.277,35	110		
6615	Prihodi od pruženih usluga	26.836,37	38.000		42.215,68	157		
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	82.702,00	15.310		2.655,00	3		
6631	Tekuće donacije	40,00	5.310		2.655,00	6638		
6632	Kapitalne donacije	82.662,00	10.000		0,00	0		
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	2.534.442,03	3.066.127	0	2.758.477,20	109	90	
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	2.534.442,03	3.066.127		2.758.477,20	109		
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	2.325.377,95	2.956.492		2.684.745,66	115		
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	209.064,08	109.635		73.731,54	35		
68	Ostali prihodi	1.493,07	0,00		560,00	0		
683	Ostali prihodi	1.493,07	0,00		560,00	0		
6831	Ostali prihodi	1.493,07	0		560,00	0		
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	1.200,00	0	1.200,00			
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0,00	1.200,00	0	1.200,00			
722	Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	0,00	1.200,00		1.200,00			
7227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0,00	1.200		1.200,00			

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS**
1		2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/3*100
3	UKUPNI RASHODI	2.747.345,03	3.297.412		3.113.036,02	113	94
31	Rashodi poslovanja	2.450.659,57	3.136.927		3.004.260,85	123	96
	Rashodi za zaposlene	1.772.162,92	2.216.552		2.217.921,96	125	100
	Plaće (Bruto)	1.312.237,35	1.678.130		1.683.695,05	128	
3111	Plaće za redovan rad	1.312.237,35	1.678.130		1.683.695,05	128	
312	Ostali rashodi za zaposlene	243.406,47	249.805		247.943,67	102	
3121	Ostali rashodi za zaposlene	243.406,47	249.805		247.943,67	102	
313	Doprinosi na plaće	216.519,10	288.617		286.283,24	132	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	216.519,10	288.617		286.283,24	132	
32	Materijalni rashodi	674.304,77	908.025		774.700,73	115	85
321	Naknade troškova zaposlenima	61.068,09	75.227		67.538,67	111	
3211	Službena putovanja	10.900,89	17.467		14.764,44	135	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	47.916,88	49.500		46.450,47	97	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	1.770,32	5.460		4.067,76	230	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	480,00	2.800		2.256,00		
322	Rashodi za materijal i energiju	172.633,11	232.615		196.605,07	114	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	57.248,89	81.944		70.041,31	122	
3222	Materijal i sirovine	62.255,76	69.235		56.893,86	91	
3223	Energija	31.045,62	42.800		33.926,88	109	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	9.369,28	18.250		22.378,67	239	
3225	Sitni inventar i auto gume	5.618,45	11.940		5.862,61	104	
3227	Službena radna i zaštitna odjeća i obuća	7.095,11	8.446		7.501,74	106	
323	Rashodi za usluge	402.935,44	546.911		467.710,55	116	
3231	Usluge telefona, pošte i prijetoza	36.458,12	26.230		21.164,54	58	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	68.761,25	116.838		94.881,23	138	
3233	Usluge promidžbe i informiranja	14.085,50	31.751		17.686,70	126	
3234	Komunalne usluge	32.569,43	27.388		21.224,22	65	
3235	Zakupnine i najamnine	110.691,90	86.250		84.252,74	76	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	4.065,00	15.500		14.700,81	362	
3237	Intelektualne i osobne usluge	110.275,33	183.849		160.554,43	146	
3238	Računalne usluge	14.487,58	37.245		35.648,67	246	
3239	Ostale usluge	11.541,33	21.860		17.597,21	152	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	2.624,30	2.570		3.123,98	119	
3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	2.624,30	2.570		3.123,98	119	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	35.043,83	50.702		39.722,46	113	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	11.700,90	11.915		11.914,20		
3292	Premije osiguranja	14.078,54	19.081		14.911,54	106	
3293	Reprezentacija	4.181,68	6.826		6.602,72	158	
3294	Članarine i norme	849,50	930		765,00	90	
3295	Pristojbe i naknade	414,89	1.700		719,55	173	
3296	Troškovi sudskih postupaka		4.000		1.095,58	0	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3.818,32	6.250		3.713,87	97	
34	Financijski rashodi	2.665,57	2.350		1.638,16	61	70
343	Ostali financijski rashodi	2.665,57	2.350		1.638,16	61	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	2.148,11	2.200		1.631,52	76	
3433	Zatezne kamate	517,46	150		6,64	1	
38	Ostali rashodi	1.526,31	10.000		10.000,00		
383	Kazne, penali i naknade štete	1.526,31	10.000		10.000,00		
3831	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	1.526,31	10.000		10.000,00		
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	296.685,46	160.485		108.775,17	37	68
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	3.937,50	0		0,00	0	0



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA DUBROVAČKIH MUZEJA ZA 2025.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS**
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/3*100
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>2.753.243,21</b>	<b>3.239.292,00</b>	<b>0</b>	<b>2.927.456,96</b>	<b>106</b>	<b>90</b>
1 Opći prihodi i primici	2.534.442,03	3.066.127,00	0	2.758.477,20	109	90
11 Opći prihodi i primici	2.534.442,03	3.066.127,00		2.758.477,20	109	90
2 Vlastiti prihodi	119.099,18	139.895,00	0	146.909,76	123	105
25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	119.099,18	139.895,00		146.909,76	123	105
5 Namjenski prihodi	99.702,00	33.270,00	0	22.070,00	22	66
55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika	99.702,00	33.270,00		22.070,00	22	66
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>2.747.345,03</b>	<b>3.297.412,05</b>	<b>0</b>	<b>3.113.036,02</b>	<b>113</b>	<b>94</b>
1 Opći prihodi i primici	2.534.442,03	3.066.127,00	0	2.965.022,81	117	97
11 Opći prihodi i primici	2.534.442,03	3.066.127,00		2.965.022,81	117	0
2 Vlastiti prihodi	113.241,00	139.895,00	0	86.616,59	76	62
25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	78.053,20	139.895,00		86.616,59	111	62
29 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	35.187,80	0,00		0,00		0
5 Namjenski prihodi	99.662,00	33.270,00	0	22.070,00	22	66
55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika	99.662,00	33.270,00		22.070,00	22	66
9 Višak/manjak prihoda	0,00	58.120,05	0	39.326,62		68
99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		58.120,05		39.326,62		68
<b>VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA</b>						
9 Rezultat			0	-127.459,01		
92-opći prihodi i primici				-206.545,61		
92-vlastiti prihodi			0	60.293,17		
92-preneseni višak				18.793,43		
92-namjenski prihodi				0,00		

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI DUBROVAČKIH MUZEJA ZA 2025.

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS 6=5/2*100	INDEKS** 7=5/3*100
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/3*100
UKUPNO RASHODI	2.747.345,03	3.297.412,00	0,00	3.113.036,02	113	94
08 Rekreacija, kultura i religija	2.747.345,03	3.297.412,00	0,00	3.113.036,02	113	94
086 Rashodi za rekreaciju, kulturu i religiju koji nisu drugdje svrstani	2.747.345,03	3.297.412,00		3.113.036,02	113	94





**II. POSEBNI DIO PROGRAMSKA KLASIFIKACIJA  
DUBROVAČKI MUZEJI  
za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025.**

Oznaka	IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	Ind. (6.) (4./3.)
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>2.747.345,03</b>	<b>3.297.412</b>	<b>3.113.036,02</b>	<b>113,31</b>	<b>94,41</b>
31874 DUBROVAČKI MUZEJI	2.747.345,03	3.297.412	3.113.036,02	113,31	94,41
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	2.534.442,03	3.066.127	2.965.022,81	116,99	96,7
Izvor: 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	78.053,20	139.895	86.616,59	110,97	61,92
Izvor: 29 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	35.187,80				
Izvor: 55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika	99.662,00	33.270	22.070,00	22,14	66,34
Izvor: 99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		58.120	39.326,62		67,66
18119001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	2.355.661,03	2.889.822,00	2.788.388,06	118,37	96,49
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	2.327.177,79	2.828.522,00	2.753.459,43	118,32	97,35
31 Rashodi za zaposlene	1.758.370,06	2.199.452,00	2.195.666,20	124,87	99,83
3111 Plaće za redovan rad	1.310.870,68	1.678.130,00	1.683.695,05	128,44	100,33
3121 Ostali rashodi za zaposlene	231.205,78	232.705,00	225.687,91	97,61	96,98
3132 Doprinosi za zdravstveno osiguranje	216.293,60	288.617,00	286.283,24	132,36	99,19
32 Materijalni rashodi	444.351,12	526.720,00	483.263,17	108,76	91,75
3211 Službena putovanja	2.034,36	4.300,00	3.233,35	158,94	75,19
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	47.877,83	49.500,00	46.450,47	97,02	93,84
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	1.580,32	2.900,00	2.499,50	158,16	86,19
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima	0	600	441	0	73,5
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	25.946,34	32.350,00	28.977,91	111,68	89,58
3222 Materijal i sirovine	69,33	800	799,96	1.153,84	100
3223 Energija	31.045,62	40.800,00	33.777,94	108,8	82,79
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	3.872,22	10.850,00	18.287,98	472,29	168,55
3225 Sitni inventar i auto gume	4.464,54	6.590,00	5.045,69	113,02	76,57
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	5.906,03	4.746,00	4.044,99	68,49	85,23
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	35.124,29	21.015,00	18.566,80	52,86	88,35
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	67.885,95	106.838,00	93.418,73	137,61	87,44
3233 Usluge promidžbe i informiranja	942,5	700	510	54,11	72,86
3234 Komunalne usluge	26.000,01	25.250,00	19.286,72	74,18	76,38
3235 Zakupnine i najamnine	109.456,19	84.900,00	82.902,74	75,74	97,65
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge	4.065,00	15.500,00	14.700,81	361,64	94,84
3237 Intelektualne i osobne usluge	33.013,02	46.800,00	44.577,10	135,03	95,25
3238 Računalne usluge	14.487,58	35.545,00	35.204,54	243	99,04
3239 Ostale usluge	1.458,12	2.030,00	1.809,44	124,09	89,13
3291 Naknade za rad predstavnčkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	11.700,90	11.915,00	11.914,20	101,82	99,99
3292 Premije osiguranja	13.822,97	13.941,00	12.290,44	88,91	88,16
3294 Članarine	27	50	0	0	0
3295 Pristojbe i naknade	381,71	1.300,00	501,88	131,48	38,61
3296 Troškovi sudskih postupaka	0	4.000,00	1.095,58	0	27,39
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3.189,29	3.500,00	2.925,40	91,73	83,58
34 Financijski rashodi	2.663,44	2.000,00	1.560,52	58,59	78,03
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa	2.148,11	2.000,00	1.560,52	72,65	78,03
3433 Zatezne kamate	515,33	0	0	0	0
38 Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	1.526,31	10.000,00	10.000,00	655,17	100
3831 Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	1.526,31	10.000,00	10.000,00	655,17	100
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	3.937,50	0	0	0	0
4123 Licence	3.937,50	0	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	96.562,61	71.850,00	44.750,79	46,34	62,28
4221 Uredska oprema i namještaj	22.726,16	36.550,00	23.123,77	101,75	63,27
4222 Komunikacijska oprema	1.071,99	4.000,00	2.798,00	261,01	69,95
4223 Oprema za održavanje i zaštitu	5.078,08	5.000,00	1.822,49	35,89	36,45
4225 Instrumenti, uređaji i strojevi	1.549,88	5.700,00	3.099,75	200	54,38
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	66.136,50	20.600,00	13.906,78	21,03	67,51
45 Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	19.766,75	18.500,00	18.218,75	92,17	98,48
4521 Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	19.766,75	18.500,00	18.218,75	92,17	98,48
Izvor: 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	18.562,94	42.630,00	18.932,10	101,99	44,41
31 Rashodi za zaposlene	5.100,69	6.000,00	10.779,96	211,34	179,67
3121 Ostali rashodi za zaposlene	5.100,69	6.000,00	10.779,96	211,34	179,67
32 Materijalni rashodi	13.460,12	29.380,00	6.677,00	49,61	22,73
3211 Službena putovanja	133,6	1.200,00	300,71	225,08	25,06
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	0	1.000,00	514	0	51,4
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	2.959,48	4.000,00	1.302,77	44,02	32,57
3223 Energija	0	1.500,00	148,94	0	9,93
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	1.681,36	4.000,00	0	0	0
3225 Sitni inventar i auto gume	1.134,95	1.700,00	755,99	66,61	44,47
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	0	700	614,25	0	87,75
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	203,63	1.100,00	79,66	39,12	7,24
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	875,3	4.430,00	0	0	0
3234 Komunalne usluge	381,92	200	0	0	0
3237 Intelektualne i osobne usluge	2.321,86	3.200,00	1.435,94	61,84	44,87

3238 Računalne usluge	0	1.000,00	444,13	0	44,41
3239 Ostale usluge	3.415,84	1.000,00	398,85	11,68	39,89
3292 Premije osiguranja	0	2.950,00	204,4	0	6,93
3295 Pristojbe i naknade	33,18	400	217,67	656,03	54,42
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	319	1.000,00	259,69	81,41	25,97
34 Financijski rashodi	2,13	350	77,64	3.645,07	22,18
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa	0	200	71	0	35,5
3433 Zatezne kamate	2,13	150	6,64	311,74	4,43
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	6.900,00	1.397,50	0	20,25
4221 Uredska oprema i namještaj	0	1.900,00	1.397,50	0	73,55
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	5.000,00	0	0	0
Izvor: 29 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	9.920,30				
31 Rashodi za zaposlene	8.692,17	0	0	0	0
3111 Plaće za redovan rad	1.366,67	0	0	0	0
3121 Ostali rashodi za zaposlene	7.100,00	0	0	0	0
3132 Doprinos za zdravstveno osiguranje	225,5	0	0	0	0
32 Materijalni rashodi	1.228,13	0	0	0	0
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	39,05	0	0	0	0
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	1.189,08	0	0	0	0
Izvor: 55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika		570	570		100
32 Materijalni rashodi	0	570	570	0	100
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0	570	570	0	100
Izvor: 99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		18.100,00	15.426,53		85,23
31 Rashodi za zaposlene	0	11.100,00	11.475,80	0	103,39
3121 Ostali rashodi za zaposlene	0	11.100,00	11.475,80	0	103,39
32 Materijalni rashodi	0	7.000,00	3.950,73	0	56,44
3211 Službena putovanja	0	600	189,34	0	31,56
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	0	1.200,00	804,26	0	67,02
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima	0	200	0	0	0
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	0	3.000,00	2.842,50	0	94,75
3239 Ostale usluge	0	1.000,00	114,63	0	11,46
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0	1.000,00	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	0	0	0	0
4222 Komunikacijska oprema	0	0	0	0	0
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	0	0	0	0
18120001 REDOVNI PROGRAMI	391.684,00	400.605,00	321.310,15	82,03	80,21
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	207.264,24	237.605,00	211.563,38	102,07	89,04
32 Materijalni rashodi	118.467,02	218.320,00	194.815,88	164,45	89,23
3211 Službena putovanja	3.651,19	10.297,00	10.245,64	280,61	99,5
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	50	0	0	0	0
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima	0	800	664	0	83
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	22.472,07	43.535,00	38.728,33	172,34	88,96
3222 Materijal i sirovine	7.945,18	11.990,00	8.781,90	110,53	73,24
3223 Energija	0	500	0	0	0
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	3.815,70	3.400,00	4.090,69	107,21	120,31
3225 Sitni inventar i auto gume	18,96	3.550,00	60,93	321,36	1,72
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	727,79	1.615,00	608,11	83,56	37,65
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	0	5.000,00	892,5	0	17,85
3233 Usluge promidžbe i informiranja	4.945,34	10.796,00	10.439,59	211,1	96,7
3234 Komunalne usluge	6.187,50	1.938,00	1.937,50	31,31	99,97
3235 Zakupnine i najamnine	1.017,71	1.350,00	1.350,00	132,65	100
3237 Intelektualne i osobne usluge	58.758,03	101.003,00	95.354,60	162,28	94,41
3239 Ostale usluge	5.585,18	16.030,00	14.657,73	262,44	91,44
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.179,30	1.870,00	2.543,10	215,64	135,99
3292 Premije osiguranja	205,57	2.190,00	2.416,70	1.175,61	110,35
3293 Reprezentacija	1.000,00	1.326,00	1.189,74	118,97	89,72
3294 Članarine	822,5	880	765	93,01	86,93
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	85	250	89,82	105,67	35,93
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	88.797,22	19.285,00	16.747,50	18,86	86,84
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	10.402,22	5.285,00	3.457,50	33,24	65,42
4243 Muzejski izložci i predmeti prirodnih vrijednosti	78.395,00	14.000,00	13.290,00	16,95	94,93
Izvor: 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	59.490,26	97.265,00	67.684,49	113,77	69,59
32 Materijalni rashodi	59.490,26	90.615,00	61.331,36	103,09	67,68
3211 Službena putovanja	1.872,32	1.070,00	795,4	42,48	74,34
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	0	360	250	0	69,44
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima	480	1.200,00	1.151,00	239,79	95,92
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	114,5	970	1.032,30	901,57	106,42
3222 Materijal i sirovine	36.157,05	45.645,00	38.661,00	106,93	84,7
3225 Sitni inventar i auto gume	0	100	0	0	0
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	377,41	2.500,00	1.909,97	506,07	76,4
3233 Usluge promidžbe i informiranja	6.933,00	19.255,00	6.412,08	92,49	33,3
3237 Intelektualne i osobne usluge	9.997,08	12.115,00	4.686,79	46,88	38,69
3238 Računalne usluge	0	700	0	0	0
3239 Ostale usluge	152,19	0	0	0	0
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0	700	580,88	0	82,98
3293 Reprezentacija	3.181,68	5.500,00	5.412,98	170,13	98,42
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	225,03	500	438,96	195,07	87,79
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	6.650,00	6.353,13	0	95,54

4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	6.650,00	6.353,13	0	95,54
Izvor: 29 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	25.267,50				
32 Materijalni rashodi	20.308,12	0	0	0	0
3211 Službena putovanja	3.209,42	0	0	0	0
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	140	0	0	0	0
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	129,5	0	0	0	0
3222 Materijal i sirovine	16.829,20	0	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	4.959,38	0	0	0	0
4243 Muzejski izložci i predmeti prirodnih vrijednosti	4.959,38	0	0	0	0
Izvor: 55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika	99.662,00	32.700,00	21.500,00	21,57	65,75
32 Materijalni rashodi	17.000,00	12.000,00	12.000,00	70,59	100
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	5.627,00	0	0	0	0
3222 Materijal i sirovine	1.255,00	0	0	0	0
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	25	0	0	0	0
3233 Usluge promidžbe i informiranja	1.264,66	0	0	0	0
3235 Zakupnine i najmnine	218	0	0	0	0
3237 Intelektualne i osobne usluge	6.185,34	11.700,00	11.700,00	189,16	100
3239 Ostale usluge	930	300	300	32,26	100
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.445,00	0	0	0	0
3292 Premije osiguranja	50	0	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	82.662,00	20.700,00	9.500,00	11,49	45,89
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	10.700,00	9.500,00	0	88,79
4243 Muzejski izložci i predmeti prirodnih vrijednosti	82.662,00	10.000,00	0	0	0
Izvor: 99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		33.035,00	20.562,28		62,24
32 Materijalni rashodi	0	19.835,00	11.776,03	0	59,37
3222 Materijal i sirovine	0	10.800,00	8.651,00	0	80,1
3233 Usluge promidžbe i informiranja	0	1.000,00	325,03	0	32,5
3237 Intelektualne i osobne usluge	0	7.035,00	2.800,00	0	39,8
3239 Ostale usluge	0	1.000,00	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	13.200,00	8.786,25	0	66,56
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	4.200,00	1.336,25	0	31,82
4243 Muzejski izložci i predmeti prirodnih vrijednosti	0	9.000,00	7.450,00	0	82,78
18120015 EU PROJEKT STEČAKLAND		6.985,00	3.337,81		47,79
Izvor: 99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		6.985,00	3.337,81		47,79
32 Materijalni rashodi	0	3.585,00	316,56	0	8,83
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	0	1.089,00	0	0	0
3237 Intelektualne i osobne usluge	0	1.996,00	0	0	0
3239 Ostale usluge	0	500	316,56	0	63,31
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	3.400,00	3.021,25	0	88,86
4222 Komunikacijska oprema	0	900	862,5	0	95,83
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0	2.500,00	2.158,75	0	86,35

## OBRAZLOŽENJE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA DUBROVAČKIH MUZEJA ZA 2025. GODINU

### OPĆI DIO

Obveza sastavljanja polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana proračunskih korisnika je propisana Zakonom o proračunu (NN 144/21) čl 81-87 i detaljno uređena Pravilnikom o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23). Izvještaj o izvršenju financijskog plana prati jesu li se i u kojim iznosima ostvarile planirane pozicije prihoda, primitaka, rashoda, izdataka, viškova i manjkova unutar promatranog razdoblja. Sukladno čl. 17. i 42. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23) u polugodišnjem izvještaju o izvršenju financijskog plana daje se obrazloženje općeg dijela. Financijski plan javne ustanove Dubrovački muzeji za 2025. godinu izrađen je sukladno zakonskoj regulativi i uravnoteženjem prihoda i rashoda u iznosu od 3.240.318,00 € i usvojen je na sjednici Upravnog vijeća u kolovozu 2024. godine. Prvim izmjenama i dopunama Financijskog plana usvojenim u listopadu 2025. godine isti je uvećan, dok su posljednje izmjene i dopune Financijskog plana usvojene u prosincu 2025. godine kojima je Financijski plan izrađen u visini 3.297.412,00 €.

### OBRAZLOŽENJE OSTVARENJA PRIHODA I RASHODA, PRIMITAKA I IZDATAKA

Oznaka	Izvršenje 1.- 12.2024. (1)	Izvorni plan 2025. (2.)	Izvršenje 1.- 12.2025. (3.)	Indeks 3./1. (4.)	Indeks 3./2. (5.)
A. RAČUN PRIHODA I RASHODA					
63 Pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar opće države	17.000,00	21.500,00	21.500,00	126,47	100
64 Prihodi od imovine	1,78	10	1,73	97,19	17,3
65 Prihodi od upravnih administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	0	570	570	0	100
66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	200.306,33	149.885,00	145.148,03	72,46	96,84
67 Prihodi iz nadležnog proračuna	2.534.442,03	3.066.127,00	2.758.477,20	108,84	89,97
68 Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	1.493,07	0	560	37,51	0

72 Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0	1.200,00	1.200,00	0	100
<b>SVEUKUPNO PRIHODI</b>	<b>2.753.243,21</b>	<b>3.239.292,00</b>	<b>2.927.456,96</b>	<b>106,33</b>	<b>90,37</b>
31 Rashodi za zaposlene	1.772.162,92	2.216.552,00	2.217.921,96	125,15	100,06
32 Materijalni rashodi	674.304,77	908.025,00	774.700,73	114,89	85,32
34 Financijski rashodi	2.665,57	2.350,00	1.638,16	61,46	69,71
38 Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	1.526,31	10.000,00	10.000,00	655,17	100
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	3.937,50	0	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	272.981,21	141.985,00	90.556,42	33,17	63,78
45 Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	19.766,75	18.500,00	18.218,75	92,17	98,48
<b>SVEUKUPNO RASHODI</b>	<b>2.747.345,03</b>	<b>3.297.412,00</b>	<b>3.113.036,02</b>	<b>113,31</b>	<b>94,41</b>

Ukupni prihodi ustanove u 2025. iznose 2.927.456,96 €, što je oko 6% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Najvećim dijelom, prihodi su ostvareni iz nadležnog proračuna, tj. izvora financiranja 11 Opći prihodi i primici 2.758.477,20 €, a ostale prihode čine Vlastiti prihodi, izvor financiranja 25, od prodaje suvenira i najma prostora koji iznose 145.148,03 € i Namjenski prihodi u iznosu od 21.500,00 € ostvareni po sklopljenom ugovoru s Ministarstvom kulture i medija, a namijenjeni su za osuvremenjivanje stalnog postava Kulturno povijesnog i Etnografskog muzeja izradom novih legendi i nabave izložbenih vitrina za Zbirku metala te za konzervatorsko-restauratorske radove na tri predmeta iz zbirke slikarstva (Zbirka Nikšić).

Ukupni rashodi u izvještajnom razdoblju iznose 3.113.036,02 €, što je oko 13% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine i po izvorima financiranja odnose se na nadležni proračun 11 Opći prihodi i primitci u iznosu od 2.965.022,81 €, na Vlastite izvore 86.616,59 €, na namjenske prihode 22.070,00 € i Višak poslovanja iz prethodnog razdoblja 39.326,62 €.

U odnosu na izvršenje financijskog plana, prihodi izvještajnog razdoblja su na razini 90,37%, dok su rashodi izvještajnog razdoblja na razini 94,41%.

Kao i u prethodnom razdoblju, primici i izdaci nisu planirani niti ostvareni.

Stanje novčanih sredstava na računu ustanove na početku izvještajnog razdoblja je 326.270,31 €, a na kraju izvještajnog razdoblja 114.897,18 €.

## **OBRAZLOŽENJE IZVJEŠTAJA O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI**

Prihodi poslovanja u 2025. godini iznose 2.926.256,96 €, a rashodi poslovanja iznose 3.004.260,85 €. Prihodi poslovanja za isti period u odnosu na 2024. godinu su veći za 6%, a rashodi su veći za 23%. Budući da je ustanova Dubrovački muzeji proračunski korisnik Grada Dubrovnika, a od 1. siječnja 2025. u sustavu Riznice Grada Dubrovnika, odstupanja od prošlogodišnjih prihoda i rashoda poslovanja su nastala uglavnom radi doznake sredstava osnivača potrebnih za rashode za zaposlene u 2024. godini tijekom izvještajnog razdoblja, a u 2025. godini sredstva se doznaju po nastanku događaja.

U odnosu na financijski plan, ukupno izvršeni prihodi poslovanja su na razini 90% dok su rashodi poslovanja na razini 96% financijskog plana.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine u 2025. godini iznose 1.200,00 €, a rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 108.775,17 €. Ustanova nije imala prihoda od prodaje nefinancijske imovine za isti period 2024. godine.

Sveukupni prihodi su 90,37% u odnosu na Financijski plan, a sveukupno rashodi su 94,41% u odnosu na Financijski plan ustanove.

Rashodi za zaposlene vrijednosno su najznačajniji i čine 71,25% ukupno realiziranih rashoda ustanove. Rashode za zaposlene najvećim dijelom čine troškovi plaća i doprinosa za 86 zaposlenika na dan 31.12.2025. Veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 25,15% zbog povećanja osnovice i koeficijenta za obračun plaća zaposlenika, a i zbog isplata ostalih prava iz Kolektivnog ugovora (pomoći za duža bolovanja, pomoći za smrtni slučaj, jubilarne nagrade, otpremnine i naknade za neiskorišteni godišnji odmor). U odnosu na Financijski plan realizirani su u visini od 100,06% i iznose 2.217.921,96 €. S obzirom na ukupno 14 isplaćenih pomoći za bolovanje i 3 pomoći za smrtni slučaj izvršeno je više od planiranog za 0,06% odnosno 1,369,96 €.

Materijalne rashode čine troškovi redovnog poslovanja i planiranih programa i projekata. Odnose se na naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla, rashode za električnu energiju, usluge tekućeg održavanja opreme i građevina, zakupnine i najamnine za građevinske objekte (zbog zakupa prostora za urede i depoa muzejske građe), usluge student servisa, osiguranja zaposlenih, posjetitelja i muzejske građe. Dubrovački muzeji su preuzeli upravljanje ljetnikovcem Bunić-Kaboga što je također dovelo do povećanja materijalnih troškova u izvještajnom razdoblju. Među ovim rashodima u programskoj djelatnosti značajniji iznos izdvaja se za nabavku suvenira, usluge i potreban materijal za realizaciju izložbi, materijal potreban za obavljanje djelatnosti restauratorskog odjela ustanove i preventivnu zaštitu. Također su među ovim rashodima bitni rashodi za autorske ugovore i ugovore o djelu, intelektualne usluge vanjskih suradnika za izradu kataloga i legendi stalnih postava i planiranih izložbi i pratećih kataloga te ostalih publikacija i tiskovina. Materijalni rashodi čine 24,89% ukupno realiziranih rashoda ustanove i iznose 774.700,73 € te su 14,89% veći nego u prethodnom razdoblju. U odnosu na Financijski plan, realizirani su u visini 85,32%.

Ostali rashodi se odnose na isplatu imovinske štete slijedom sklopljene sudske nagodbe kojim se trajno rješava predmetni spor, a financijski rashodi čine zanemariv udio u ukupnim rashodima i izvršeni su 69,71% u odnosu na plan, a 61,46% u odnosu na prethodno promatrano izvještajno razdoblje.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine u 2025. godini se odnose na troškove za kupnju nove i zamjenu dotrajale računalne i specijalizirane opreme u iznosu 90.556,42 € te nadogradnju sustava vatrodjave u Kulturno-povijesnom muzeju u iznosu 18.218,75 €. U odnosu na financijski plan, izvršeni su 67,78%, a 36,66% u odnosu na prethodno promatrano izvještajno razdoblje 2024. godine zbog otkupa i donacije preventivno zaštićene Zbirke Nikšić za fundus Dubrovačkih muzeja koja je tada nabavljena.

Višak prihoda raspoloživ u 2025. godini iznosio je 58.120,05 €, a preraspodijeljen je temeljem odluke Upravnog vijeća na otkupe, naknade i nagrade za zaposlene, nabavu robe za muzejsku suvenirnicu, tisak muzejskih publikacija, osuvremenjivanje stalnog postava, usavršavanje stručnih djelatnika, radnu odjeću za zaposlene te prihode za posebne namjene prenesene iz prethodne godine.

Manjak prihoda i primitaka utvrđen godišnjim financijskim izvještajem iznosi 127.459,01 € i radi se o metodološkom manjku za troškove koji su nastali u prosincu 2025. godine. U prethodnom izvještajnom razdoblju ustanova je sredstva od osnivača dobivala sukladno planiranim rashodima s obvezom povrata neiskorištenih sredstava osnivaču. S obzirom da je ustanova od 1. siječnja 2025. u sustavu Riznice Grada Dubrovnika, rashodi poslovanja i rashodi za nabavu nefinancijske imovine se podmiruju po nastanku troška. Sukladno modificiranom načelu nastanka događaja prihod nije vidljiv u razdoblju za koji se radi izvještaj te se radi o metodološkom manjku za rashode nastale u prosincu koji su podmireni u siječnju 2026.

#### OBRAZLOŽENJE TABLICE IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS**
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>2.753.243,21</b>	<b>3.239.292,00</b>	<b>2.927.456,96</b>	<b>106</b>	<b>90</b>
<b>1 Opći prihodi i primici</b>	2.534.442,03	3.066.127,00	2.758.477,20	109	90
<i>11 Opći prihodi i primici</i>	2.534.442,03	3.066.127,00	2.758.477,20	109	90
<b>2 Vlastiti prihodi</b>	119.099,18	139.895,00	146.909,76	123	105
<i>25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika</i>	119.099,18	139.895,00	146.909,76	123	105
<b>5 Namjenski prihodi</b>	99.702,00	33.270,00	22.070,00	22	66
<i>55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika</i>	99.702,00	33.270,00	22.070,00	22	66
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>2.747.345,03</b>	<b>3.297.412,05</b>	<b>3.113.036,02</b>	<b>113</b>	<b>94</b>
<b>1 Opći prihodi i primici</b>	2.534.442,03	3.066.127,00	2.965.022,81	117	97
<i>11 Opći prihodi i primici</i>	2.534.442,03	3.066.127,00	2.965.022,81	117	0
<b>2 Vlastiti prihodi</b>	113.241,00	139.895,00	86.616,59	76	62

<i>25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika</i>	78.053,20	139.895,00	86.616,59	111	62
<i>29 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika</i>	35.187,80	0,00	0,00		0
<b>5 Namjenski prihodi</b>	99.662,00	33.270,00	22.070,00	22	66
<i>55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika</i>	99.662,00	33.270,00	22.070,00	22	66
<b>9 Višak/manjak prihoda</b>	0,00	58.120,05	39.326,62		68
<i>99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika</i>		58.120,05	39.326,62		68
<b>VIŠAK PRIHODA KORIŠTEN ZA POKRIĆE RASHODA</b>					
<b>9 Rezultat</b>			<b>-127.459,01</b>		
92-opći prihodi i primici			-206.545,61		
92-vlastiti prihodi			60.293,17		
92-preneseni višak			18.793,43		
92-namjenski prihodi			0,00		

Prihod iz nadležnog proračuna Grada koji je vrijednosno najznačajniji prihod ustanove planiran je u visini 3.066.127,00 €. Ukupno ostvareni prihodi poslovanja ostvareni iz nadležnog proračuna, tj. izvora financiranja 11 Opći prihodi i primici su 2.758.477,20 €, rashodi poslovanja iznose 2.885.305,77 €, a rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 79.717,04 €. Opći prihodi, koji se odnose na prihode financirane iz proračuna Grada Dubrovnika u cijelosti su utrošeni na rashode ustanove kako na redovnu tako i na programsku djelatnost odnosno za podmirenje rashoda za zaposlene, materijalne i financijske rashode, rashode nastale realizacijom programskih aktivnosti te rashode za nabavu nefinancijske imovine. Napravljena je korekcija rezultata te je manjak prihoda od nefinancijske imovine pokriven prihodom iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu 73.731,54 €. Po izvoru 11 konačan rezultat je manjak u iznosu 206.545,61 €. Sukladno modificiranom načelu nastanka događaja prihod nije vidljiv u razdoblju za koji se radi izvještaj te se radi o metodološkom manjku za rashode nastale u prosincu koji su podmireni u siječnju 2026.

Ukupno ostvareni prihodi poslovanja iz izvora 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika, tj. prihodi od zakupa muzejskih prostora, prodaje muzejskih suvenira i pružanja ostalih usluga naših kustosa iznose 145.709,76 €. Prihodi od prodaje proizvoda i robe u 2025. godini iznose 100.277,35 € što je povećanje od 10% u odnosu na prethodno razdoblje, a za 3% veće od planiranog iznosa, zbog veće posjećenosti Dubrovačkih muzeja te bolje prodaje vlastitih suvenira u izvještajnom razdoblju. Prihodi od pružanja usluga su 57,3% veći u odnosu na 2024. godinu i iznose 42.215,68 €, tj. uvećani su za 11% u odnosu na planirano zbog većeg broja realiziranih zakupa muzejskih prostora. Rashodi poslovanja financirani iz izvora 25 iznose 78.865,96 €. Vlastiti prihodi su utrošeni uglavnom u proizvodnju novih i nabavu već postojećih suvenira te za pokrivanje dijela troškova za redovno poslovanje i programsku djelatnost, za izradu kataloga, nabavku

uredskog i materijala za čišćenje i održavanje, nagrade za zaposlenike i naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj, za tečajeve, stručne ispite, službeni put zaposlenika radi sudjelovanja na stručnim konferencijama, odvjetničke usluge i nabavku računalne opreme.

Prihod od prodaje nefinancijske imovine iznosi 1.200 €, a rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 7.750,63 €. Konačan rezultat po izvoru 25 je višak prihoda poslovanja u iznosu 66.843,80 € i manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 6.550,63 €.

Ukupno ostvareni prihodi iz izvora 55 Donacije i ostali namjenski prihodi iznose 22.070,00 € koji su u cijelosti namjenski utrošeni.

Iznos prenesenog viška iz prethodnog razdoblja je 58.120,05 € koji je sukladno Odluci o raspodjeli rezultata Upravnog vijeća ustanove utrošen na rashode poslovanja u iznosu 27.519,12 € i na nabavu nefinancijske imovine u iznosu 11.807,50 €.

#### **OBRAZLOŽENJE TABLICE RASHODI PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI**

Ukupni rashodi poslovanja u 2025. godini u iznosu od 3.113.036,02 € utrošeni su za redovno poslovanje i nabavu nefinancijske imovine, te realizaciju programa iz 2025. godine za obavljanje djelatnosti kulture.

#### **OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA IZVJEŠTAJA**

Sukladno članku 42. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana, obrazloženje posebnog dijela se daje u godišnjem izvještaju o izvršenju kroz obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata. Financijski plan Dubrovačkih muzeja čini Redovna djelatnost (Administracija i upravljanje) i Programska djelatnost muzeja (Redovni programi i EU projekt STEĆAKLAND).

#### **PROGRAM 181119 REDOVNA DJELATNOST**

SVRHA PROGRAMA: redovito funkcioniranje ustanove neovisno o kulturnim projektima

OPIS PROGRAMA:

##### **Aktivnost 18119001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE**

Ova aktivnost obuhvaća rashode koji nisu izravno povezani s programima ustanova nego služe za redovito funkcioniranje sustava (tzv. "hladni pogon"), a to su rashodi za zaposlene, materijalni troškovi poslovanja, investicije u prostor i slično.

	IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	Ind. (6.) (4./3.)
18119001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	2.355.661,03	2.889.822,00	2.788.388,06	118,37	96,49

Izvor: 11 Opći prihodi i primici	2.327.177,79	2.828.522,00	2.753.459,43	118,32	97,35
Izvor: 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	18.562,94	42.630,00	18.932,10	101,99	44,41
Izvor: 55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika		570	570		100
Izvor: 29/99 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	9.920,30	18.100,00	15.426,53		85,23

	IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	Ind. (6.) (4./3.)
18119001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE	2.355.661,03	2.889.822,00	2.788.388,06	118,37	96,49
31 Rashodi za zaposlene	1.772.162,92	2.216.552,00	2.217.921,96	125,15	100,06
32 Materijalni rashodi	459.039,37	563.670,00	494.460,90	107,72	87,72
34 Financijski rashodi	2.665,57	2.350,00	1.638,16	61,46	69,71
38 Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	1.526,31	10.000,00	10.000,00	655,17	100
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	3.937,50	0	0	0	0
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	96.562,61	78.750,00	46.148,29	47,79	58,6
45 Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	19.766,75	18.500,00	18.218,75	92,17	98,48

31 - Rashodi za zaposlene: vrijednosno su najveći i odnose se na bruto plaće za 86 zaposlenika Dubrovačkih muzeja prema pripadajućim koeficijentima i osnovici, a uvećavaju se za 0,5% za svaku navršenu godinu radnog staža. Ostali rashodi za zaposlene odnose se na otpremnine, jubilarne nagrade, božićnice i naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj, regres, božićnice i dar za dijete te topli obrok koji se obračunavaju temeljem ispunjenih kriterija sukladno Kolektivnom ugovoru. Izvršeno je 99,83% planiranih sredstava iz nadležnog proračuna, 79,67% više od planiranog na izvoru 25 Vlastiti prihodi i 3,39% više od planiranog iz presenenog viška prihoda iz prethodnog razdoblja, radi velikog broja isplaćenih naknada za bolovanje, invalidnost i smrtni slučaj na kraju promatranog razdoblja.

32 - Materijalni rashodi sadrže naknade troškova zaposlenima te rashode za materijal i usluge. Naknade troškova zaposlenima se odnose najvećim dijelom na naknade za prijevoz na posao i s posla, troškove za

službena putovanja u zemlji, te seminare i stručne ispite za zaposlenike. Ukupno je planirano 563,670,00 €, a izvršeno je 494,460,90 € što predstavlja 87,72%. Izvršeno je 91,75% planiranih sredstava iz nadležnog proračuna, 22,73% vlastitih sredstava i 56,44% prenesenog viška.

Rashodi za materijal i energiju odnose se na električnu energiju, gorivo za službeni automobil, uredski materijal, materijal i dijelove za tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata, postrojenja i opreme za potrebe redovnog poslovanja, sitni inventar, materijal i sredstva za čišćenje, službenu, radnu i zaštitnu odjeću za zaposlenike. S obzirom na ljetnikovac Bunić Kaboga u kojem se u sljedećem razdoblju planira postavljanje izložbe predmeta iz Zbirke Nikšić, značajno su uvećani troškovi za materijal i dijelove za tekuće i investicijsko održavanje radi prilagodbe prostora. Ostali navedeni rashodi se ponavljaju kontinuirano u svakoj godini i nisu zabilježena značajnija odstupanja od planiranog.

Rashodi za usluge odnose na usluge telefona, interneta i poštarinu. Obuhvaćaju usluge tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja, opreme i građevinskih objekata, a odnose se na tekuće održavanje postojećih kapaciteta. Navedeni rashodi planiraju se i za komunalne, odvjetničke i intelektualne usluge, usluge pri registraciji službenog vozila, preventivnih i obveznih pregleda zaposlenika, usluge student servisa i škola, zakupe poslovnih prostora i depoa muzejske građe, ostale računalne usluge za održavanje aplikacija i programa. Navedeni rashodi se ponavljaju kontinuirano u svakoj godini i nisu zabilježena značajnija odstupanja od planiranog.

Ostali nespomenuti rashodi poslovanja obuhvaćaju sudske i druge administrativne pristojbe, premije osiguranja muzejske građe, posjetitelja, djelatnika, uredskih prostora tuzemne i međunarodne članarine te sudske troškove.

34 - Financijski rashodi: odnose se na bankarske naknade, naknade platnog prometa te kamate.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine odnose se na tekuće potrebe opremanja namještajem i ostalom opremom, kako stalnih postava, tako i uredskih prostora i restauratorskih radionica te na dodatna ulaganja za nadogradnju vatrodojavnog sustava u Kneževom Dvoru. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine i nadogradnju iste financirani iz općih izvora iznose ukupno 62.969,54 €. Nabava nefinancijske imovine je nužna zbog dotrajalosti i zamjene iste odnosno zbog nabave nove računalne opreme, uredskog namještaja, specijaliziranog namještaja za pohranu muzejske građe, kao i ostale opreme za osuvremenjivanje i održavanje stalnog postava uključujući opremu i uređaje za reprodukciju digitalnog sadržaja tijekom izložbi odnosno prezentacija i predavanja.

ZAKONSKA OSNOVA: Zakon o ustanovama, Zakon o kulturnim vijećima i financiranju javnih potreba u kulturi, Zakon o muzejima

VRIJEME REALIZACIJE: kontinuirano tijekom cijele godine

**PROGRAM 18120 PROGRAMSKA DJELATNOST**

SVRHA PROGRAMA: Programska djelatnost obuhvaća rashode za stručne kulturne i umjetničke programe ustanova u kulturi: rashode za usluge, honorare i putne troškove suradnicima, nabavke materijala i slično.

OPIS PROGRAMA:

**Aktivnost 18120001 REDOVNI PROGRAMI**

	IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	Ind. (6.) (4./3.)
18120001 REDOVNI PROGRAMI	391.684,00	400.605,00	321.310,15	82,03	80,21
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	207.264,24	237.605,00	211.563,38	102,07	89,04
Izvor: 25 Vlastiti prihodi proračunskih korisnika	59.490,26	97.265,00	67.684,49	113,77	69,59
Izvor: 29/99 Višak / manjak prihoda proračunskih korisnika	25.267,50	33.035,00	20.562,28		62,24
Izvor: 55 Donacije i ostali namjenski prihodi proračunskih korisnika	99.662,00	32.700,00	21.500,00	21,57	65,75
18120015 EU PROJEKT STEĆAKLAND		6.985,00	3.337,81		47,79
Izvor: 99 Višak/manjak prihoda proračunskih korisnika		6.985,00	3.337,81		47,79

	IZVRŠENJE 2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	Ind. (6.) (4./3.)
18120001 REDOVNI PROGRAMI	391.684,00	400.605,00	321.310,15	82,03	80,21
32 Materijalni rashodi	215.265,40	340.770,00	279.923,27	130,04	82,14
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	176.418,60	59.835,00	41.386,88	23,46	69,17
18120015 EU PROJEKT STEĆAKLAND		6.985,00	3.337,81		47,79
32 Materijalni rashodi	0	3.585,00	316,56	0	8,83
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0	3.400,00	3.021,25	0	88,86

Dubrovački muzeji su, sukladno Programu rada za 2025. godinu i svojoj osnovnoj djelatnosti, obavljali poslove na skupljanju, preventivnoj zaštiti, restauraciji, dokumentaciji i stručnoj obradi muzejske građe,

popunjavanju muzejskih postava i prezentiranju muzejskih zbirki putem izložbi, muzejskih i drugih publikacija, kao i poslove u okviru edukativne i marketinške djelatnosti.

Za financiranje aktivnosti Redovni programi za 2025. godinu planirano je 400.605,00 €, a aktivnost je ostvarena u iznosu od 321.310,15 € što čini 80,21% planiranih rashoda.

Vrijednosno najveći evidentirani rashodi su materijalni rashodi, a odnose se na materijal za preventivnu zaštitu i restauraciju, stalni postav, materijal i usluge za realizaciju izložbi te nabavu suvenira za muzejsku suvenirnicu i sl. te nabavu proizvedene nefinancijske imovine odnosno otkupe muzejskih izložaka.

Dio materijalnih rashoda pokriven sredstvima iz nadležnog proračuna iznosi 194.815,88 € tj. 89,23 % ukupnih rashoda planiranih za programsku djelatnost iz tog izvora financiranja, dok je iz vlastitih prihoda podmireno 67.684,49 € materijalnih rashoda tj 69,59% u odnosu na planirana sredstva.

Skupljanje građe odnosi se na kupnju predmeta muzejske vrijednosti, donacije predmeta od strane fizičkih osoba za povećanje muzejskog fundusa kao i terenska istraživanja kojima se također prikuplja građa.

Preventivna zaštita obuhvaća osiguranje primjerenih mikroklimatskih uvjeta (temperature i relativne vlažnosti zraka), svjetlosnih uvjeta (zračenja), uništavanja nametnika, prevenciju djelovanja štetnih tvari i ostale preventivne postupke. Preventivnu zaštitu muzeji provode u čuvaonicama i izložbenim prostorima. Restauracija i konzervacija predmeta kako vlastita tako i vanjskih suradnika važna je stavka ove aktivnosti. Troškovi se odnose na nabavu beskiselnih kutija, folija, tkanina i ostalih materijala za preventivnu zaštitu i vlastiti restauratorski odjel te restauracije koje obavljaju vanjski suradnici.

Materijalni rashodi uključuju i rashode za obnovu stalnog postava i za stručni rad djelatnika što uključuje članstva u raznim organizacijama te sudjelovanje na kongresima i savjetovanjima kao i troškove za nabavu materijala za radionice i igraonice u dječjem kutku Kulturno-povijesnog i Pomorskog muzeja

Veliku stavku čine rashodi za izložbenu djelatnost iz nadležnog proračuna za što je utrošeno 76.405,60 € i izdavačku djelatnost za što utrošeno 34.959,48 €. Niže su navedene sve izložbe i publikacije s planiranim i ostvarenim troškovima iz nadležnog proračuna:

	Planirana sredstva Grada	Utrošena sredstva Grada	Vlastita sredstva
<b>Izložbena djelatnost</b>	<b>68.350,00</b>	<b>76.405,60</b>	<b>4.028,44</b>
Izložba Povijest dubrovačkog tramvaja	8.840,00	11.340,40	2.050,00
Izložba Iza objektiva - Priča o dubrovačkim fotografima amaterima	4.440,00	4.292,72	
Izložba U čast presvetom obranitelju	-	800,00	
Izložba Zbirka Nikšić	8.760,00	10.242,83	
Izložba Gruški škar 500 godina od osnutka	31.550,00	31.155,60	1.815,46
Izložba Žene	-	-	56,23
Gostujuća izložba Staklene svjetiljke kroz vrijeme	1.850,00	3.107,72	

Izložba Rimsko zlatno prstenje iz fundusa Arheološkog muzeja u Zagrebu	2.200,00	1.563,55	106,75
Izložba Na mrkjenti života - tradicijska kultura otoka Mljeta	10.710,00	13.902,78	

	Planirana sredstva Grada	Utrošena sredstva Grada	Vlastita sredstva
<b>Izdavačka djelatnost</b>	<b>54.858,00</b>	<b>34.959,48</b>	<b>10.343,61</b>
Katalog izložbe Povijest dubrovačkog tramvaja	9.040,00	8.681,23	
Katalog izložbe Zbirka Nikšić	9.225,00	-	
Katalog izložbe Iza objektiva - Priča o dubrovačkim fotografima amaterima	7.785,00	10.567,83	
Katalog izložbe Gruški škar	9.358,00	4.847,40	
Katalog izložbe Na mrkjenti života	6.950,00	6.195,83	4.119,52
Katalog Od teralje do porcelane	4.000,00	434,34	6.224,09
Katalog Čarolija tekstila	-	-	-
Edukativna publikacija strip Krampheologija	5.500,00	1.134,50	
Edukativna publikacija radna bilježnica Baš je fora ta amfora	1.570,00	2.117,45	
Edukativna publikacija radna bilježnica Riba ribi grize rep	1.430,00	980,90	

Za marketinšku djelatnost je planirano ukupno 62.500,00 € iz vlastitih sredstava, a ostvareno 48.436,95 €. Značajan dio se u ovom dijelu programske djelatnosti odnosi na intelektualne usluge za realizaciju i osmišljavanje novih suvenira Dubrovačkih muzeja, za otkupe muzejskih izložaka, promociju suvenirne ponude, troškove reprezentacije, nabavu cvjetnih aranžmana i promotivnih materijala.

#### **Aktivnost 18120015 - EU PROJEKT STEČAKLAND**

Dubrovački muzeji, Arheološki odjel, su prijavom na poziv u 2023. godini u okviru programa Creative Europe Programme (CREA) odabrani kao jedan od partnera na projektu te su sudjelovali u projektu StećakLand: Interpreting Art of Mysterious Medieval Stećak Tombstones through Virtual Reality. Cilj projekta je bio inovativnim pristupom približiti svijet srednjovjekovnih stećaka široj publici te istaknuti njihovu važnost kao značajnog dijela kulturne baštine našeg prostora i srednjovjekovne Europe.

Za potrebe provođenja projekta kroz dvogodišnje razdoblje, u 2023. godini uplaćen je iznos od 7.975,00 eur od strane nositelja projekta koji je sadržan u prenesenom višku prihoda i primitaka iz prethodnog razdoblja. Financiranje navedenog projekta je u cijelosti financirano iz tog izvora te nema drugih izvora financiranja. Sredstva su dijelom utrošena na materijalne rashode, točnije reprezentaciju prilikom prvog okupljanja sudionika ovog projekta u Dubrovniku radi razrade projekta, a ostala su sadržana u višku sredstava koji se prenosio u sljedeću godinu i u 2024. godini nije bilo ostvarenih rashoda za ovaj projekt.

U izvještajnom razdoblju je za projekt utrošeno 3.337,81 eur. Završna konferencija projekta „Interpreting Art of Mysterious Medieval Stećak Tombstones through Virtual Reality“ se održala u rujnu 2025. godine, a projekt je formalno završen 31. listopada 2025. godine.

**ZAKONSKA OSNOVA:** Zakon o ustanovama, Zakon o kulturnim vijećima i financiranju javnih potreba u kulturi, Zakon o muzejima

**VRIJEME REALIZACIJE:** kontinuirano tijekom cijele godine

## **POSEBNI IZVJEŠTAJI**

Sukladno člancima 30. i 46. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23) u godišnjem izvještaju o izvršenju financijskog plana proračunskog korisnika potrebno je dati i sljedeće izvještaje:

### **IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU NA DOMAĆEM I STRANOM TRŽIŠTU NOVCA I KAPITALA I DANIM JAMSTVIMA:**

Javna ustanova Dubrovački muzeji nema zaduženja ni danih jamstava, ni plaćanja po protestiranim jamstvima.

### **IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU SREDSTAVA FONDOVA EUROPSKE UNIJE:**

Za potrebe provođenja projekta STEĆAKLAND kroz dvogodišnje razdoblje, u 2023. godini uplaćen je iznos od 7.975,00 eur od strane nositelja projekta koji je sadržan u prenesenom višku prihoda i primitaka iz prethodnog razdoblja. Financiranje navedenog projekta je u cijelosti financirano iz tog izvora te nema drugih izvora financiranja.

### **IZVJEŠTAJ O STANJU OBVEZA I POTRAŽIVANJA:**

Stanje obveza na početku izvještajnog razdoblja (na dan 01.01.2025.) iznosi 289.276,99 €, a stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja 288.717,86 €. Obveze su nedospjele i najvećim dijelom odnose se na obveze za zaposlene (184.873,06 €) odnosno trošak plaća za prosinac 2025. koja je isplaćena 8.1.2026. godine.

Ostale obveze odnose se na neplaćene ulazne račune koji su plaćeni u siječnju 2026. godine i ulaznice naplaćene u prosincu 2025. koje su uplaćene u Gradski proračun.

Ukupan prihod koji Muzeji ostvaruju od prodaje ulaznica je prihod Grada Dubrovnika i uplaćuje se u Gradski proračun. Do 31. prosinca 2025. godine ostvareno je 660.612,19 € prihoda od ulaznica naplaćenih u Dubrovačkim muzejima, što je 10% manje u odnosu na 2024. godinu, radi veće prodaje Dubrovnik Pass-a. Dubrovačke muzeje (Kulturno-povijesni muzej, Pomorski muzej, Etnografski muzej, stalne arheološke izložbe u Revelinu) tijekom 2025. godine putem plaćenih ulaznica, besplatnih ulaznica i Dubrovnik Passa

posjetilo je ukupno 550.914 posjetitelja što je rast za 6,5% u odnosu na 2024. godinu kada je Dubrovačke muzeje posjetilo 517.338 posjetitelja.

Potraživanja se odnose na potraživanja za plaćene predujmove za proizvode koji nisu mogli biti dostavljeni u 2025. godini.

Potraživanja od agencija za prodane ulaznice za posjete muzeju u 2025. godini iznose 14.480,00 €.

Rashodi budućih razdoblja koje Ustanova ima odnose se na pretplate na časopise za 2026. godinu, certifikate, osiguranja posjetitelja, uredskih prostora, restauratorskih radionica, muzejske građe, zaposlenika, vozila i sl.

#### **IZVJEŠTAJ O STANJU POTENCIJALNIH OBVEZA PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA:**

Dubrovački muzeji su u prethodnom izvještajnom razdoblju imali sudske sporove u tijeku i procijenjena vrijednost sporova za naknadu nematerijalne štete za tjelesne ozljede uslijed pada na radnom mjestu te naknada štete po tužbi radi otkaza ugovora o radu je bila evidentirana izvanbilančno. Navedeni sudski sporovi su okončani tijekom ovog izvještajnog razdoblja te ustanova nema sudskih sporova za naknadu štete u tijeku.

U Dubrovniku, 27.3.2026.

  
Marija Šiša-Vivek  
ravnateljica Dubrovačkih muzeja

